

# RE:TH!NK



vaK Führungsgrundsätze



voestalpine Kreams GmbH

RE:TH!NK Culture | vaK Führungsgrundsätze

voestalpine

ONE STEP AHEAD.

# vaK Führungsgrundsätze

## Zusammenfassung

---

- ✓ Entwickle und coache deine Mitarbeiter
- ✓ Sei Vorbild und schaffe Vertrauen
- ✓ Kenne und leiste deinen Beitrag zum Ganzen
- ✓ Gib Ziele und Richtung vor
- ✓ Sei Profi und prüfe dein Tun und Handeln
- ✓ Sei mutig und offen für Neues

### **Entwickle und coache deine Mitarbeiter**

- ❖ Sei ein guter Coach - kenne und interessiere dich für deine Mitarbeiter. Führe sie entsprechend ihrer Entwicklungsstufen.
- ❖ Erkenne und vertraue auf die Stärken deiner Mitarbeiter und binde sie aktiv in die Entscheidungsprozesse ein.
- ❖ Schaffe Bewusstsein für Aus- und Weiterbildung und ermutige sie zur Übernahme von neuen Aufgaben.
- ❖ Ermögliche eigenverantwortliches Gestalten und Handeln. Fördere dadurch Offenheit, Vertrauen und Eigeninitiative.

### **Sei Vorbild und schaffe Vertrauen**

- ❖ Triff Entscheidungen und vertrete sie glaubwürdig.
- ❖ Übertrage Entscheidungskompetenz und stärke damit dein Team.
- ❖ Gehe offen mit Fehlern um, lerne daraus und sei nicht nachtragend.
- ❖ Nimm dir Zeit für deine Mitarbeiter und höre aktiv zu. Sei präsent und offen für ihre Anliegen.
- ❖ Gib ehrliches Feedback und sei selbst kritikfähig.
- ❖ Halte dich an Vereinbarungen und sei konsequent im Handeln.

## **Kenne und leiste deinen Beitrag zum Ganzen**

- ❖ Kenne die Unternehmensstrategie und vermittele deinen Mitarbeitern auch das große Ganze.
- ❖ Stelle die gemeinsame Arbeit in den Vordergrund. Agiere im Team und denke abteilungsübergreifend.
- ❖ Führe auch bei Meinungsunterschieden offene, sachliche und faktenbasierte Diskussionen. Teile alle relevanten Informationen. Wahre stets einen respektvollen Umgang.
- ❖ Das Ziel ist der größtmögliche Gesamtnutzen für unser Unternehmen.

## **Gib Ziele und Richtung vor**

- ❖ Lege klare, messbare und strategiekonforme Ziele fest.
- ❖ Kommuniziere diese Ziele regelmäßig an dein Team.
- ❖ Sei konsequent in der Zielevollendung und reagiere zeitnah auf Abweichungen.
- ❖ Dadurch ziehen wir an einem Strang und sichern unseren Erfolg.

### **Sei Profi und prüfe dein Tun und Handeln**

- ❖ Hinterfrage dich und dein Tun laufend. Werde stetig besser.
- ❖ Handle prozessorientiert. Gestalte und optimiere Abläufe.
- ❖ Fördere eine positive Einstellung zur Effizienz.
- ❖ Konzentriere dich auf das Wesentliche.

### **Sei mutig und offen für Neues**

- ❖ Habe Mut Neues auszuprobieren, um Innovationen und Verbesserungen zu ermöglichen.
- ❖ Lerne aus Fehlern und sieh diese als Chance für neue Lösungen.
- ❖ Damit sichern wir langfristigen Erfolg für uns und unsere Kunden.